



PLANO DE AÇÃO E CAPACITAÇÃO 2024 – ATUALIZADO EM 2025

Botucatu - SP, 10 de março de 2025.

INTRODUÇÃO

O Regime Próprio de Previdência Social de Botucatu foi instituído pela Lei Complementar nº 910 de 13 de dezembro de 2011 e foi reorganizado através da Lei Complementar nº 1.231 de 19 de dezembro de 2017 abrangendo a Administração Direta, Indireta, Autárquica e Fundacional do Município de Botucatu, criando-se assim o Botuprev – Instituto de Previdência Social dos Servidores de Botucatu, autarquia autônoma, responsável pela administração do RPPS e pelo recolhimento, gestão e aplicação das contribuições previdenciárias dos servidores públicos Municipais titulares de cargo de provimento efetivo no regime estatutário e dos entes patronais. Esse regime está previsto no artigo 40 da Constituição Federal.

Os valores das contribuições são investidos no mercado de renda fixa e variável obedecendo os critérios e limites definidos na resolução do Conselho Monetário Nacional – CMN nº 4.963 de 25 de novembro de 2021 e suas alterações, a fim de formar um patrimônio suficiente à cobertura dos benefícios a serem concedidos futuramente.

METODOLOGIA

Para a criação deste Plano de Ação, foi necessário a atuação de todos os responsáveis diretos pelas atividades do BOTUPREV, com a indicação dos planos e ações de cada área.

A construção do Plano de Ação para o exercício de 2024 foi desenvolvida pelo BOTUPREV, após ampla análise e debates em reuniões com toda a equipe para alinhamento das ações necessárias para 2024, após, aprovação por parte dos representantes do departamento, foi dada divulgação aos Conselheiros e disponibilizado em seu portal no link: <http://www.botuprev.sp.gov.br/portal>



O anexo I é composto por objetivos estratégicos, ações a serem implementadas, indicadores de desempenho, avaliação e monitoramento.

IDENTIDADE

MISSÃO

Garantir que o Instituto proporcione aos segurados e dependentes uma assistência humanizada com gestão transparente dos ativos, buscando o equilíbrio atuarial;

VISÃO

Ser reconhecido interna e externamente por todos os interessados, pela garantia da qualidade no atendimento, disseminando a cultura previdenciária e a garantia da promessa da proteção dos segurados e seus dependentes.

VALORES

Respeito e Responsabilidade; Organização e Modernidade; Ética e Transparência; Cooperação e Compromisso e Efetividade e Sustentabilidade.

DIAGNÓSTICO

Na construção do diagnóstico utilizamos a MATRIZ de SWOT, onde foi realizada uma percepção do cenário do BOTUPREV, como forma de identificar seus pontos fortes,



pontos fracos, oportunidades e ameaças frente aos desafios identificados após análise adequada das sugestões propostas.

Realizada a fase de análise da MATRIZ de SWOT, foram estabelecidos um conjunto de objetivos e as metas correspondentes, onde priorizamos resolver os problemas e atenuar as forças prejudiciais do BOTUPREV.

Com o estabelecimento dos Objetivos Estratégicos, os fragmentos em metas, onde utilizamos a periodicidade anual, para que possamos fazer acompanhamento e correções de rumo.

Metas definidas, aplicamos o método 5W2H, que consiste basicamente em fazer perguntas nos sentidos de obter as informações primordiais que servirão de apoio ao planejamento de uma forma geral.

ANÁLISE DE SWOT

Instituto de Previdência Social dos Servidores de Botucatu - Botuprev

Análise SWOT – DEPARTAMENTO DE BENEFÍCIOS		
	FORÇA	FRAQUEZA
Fatores Internos	1. Acessibilidade da Diretoria com segurados e colaboradores; 2. Atendimento ao público com qualidade; 3. Manutenção do Certificado de Regularidade Previdenciária;	1. Excesso na burocracia dos processos; 2. Dependência de outros órgãos da Prefeitura e Camara;

	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Fatores Externos	1. Boa relação com Poder Executivo e Legislativo municipal; 2. Credibilidade institucional perante segurados, órgãos de controle e instituições públicas e privadas; 3. Intercâmbio com outros regimes próprios de modo a trazer boas práticas de gestão;	1. Cenário instável da economia e da Política; 2. Instabilidade do mercado financeiro. 3. Inconsistência do banco de dados para estudo atuariais;

MONITORAMENTO

O monitoramento do Plano de Ação 2024 do BOTUPREV ocorrerá conforme periodicidade de reuniões da BOTUPREV.

PLANO DE AÇÃO

O motivo da execução dessa iniciativa visa o cumprimento do Manual Pró-Gestão Versão 3.4, tendo como responsável pela execução da iniciativa do BOTUPREV, Walner Clayton Rodrigues. O prazo para a iniciativa será de 01/01/2024 a 30/11/2024, na sede do BOTUPREV. O detalhamento do Plano de Ações está previsto no Anexo I.

ANEXO I

Bloco	Objetivo	Ação	Indicador	METAS		Responsável	Finalização	Status	FAROL DE ATENDIMENTO			
				Valor	Unidade				25%	50%	75%	100%
Benefícios	Definição clara de distribuição de tarefas.	Distribuir de forma clara e sistematizada as tarefas relacionadas ao Setor entre os servidores.	Relatórios	N/S	Serviços	Emerson Miranda	Dezembro/2024	Iniciar				X
Benefícios	Organização do COMPREV.	Definir dias e horários semanais para gerenciamento.	Relatórios	N/S	Serviços	Emerson Miranda	Dezembro/2024	Iniciar				X
Benefícios	Manualização do COMPREV	Manualização interna dos processos do COMPREV.	Relatórios	N/S	Material	Emerson Miranda	Dezembro/2024	Iniciar		X		



Benefícios	Processo totalmente digital.	Verificação de todos os parâmetros necessários para a Digitalização total dos processos.	Relatórios	N/S	Material	Emerson Miranda	Dezembro/2024	Iniciar				X
Tecnologia da informação	Estruturar um novo site institucional	Licitar a contratação de empresa para o desenvolvimento. Alimentar os dados, mantendo a atualização constante.	Licitação	R\$ 15.000,00	Serviço	Éder Tinti	Dezembro/2024	Iniciar				X
Tecnologia da informação	Documentar a atual estrutura de rede da instituição	Elaboração de um manual contendo as informações e detalhamento da atual estrutura de rede física e lógica do BOTUPREV	Manualização	N/S	Material	Éder Tinti	Dezembro/2024	Iniciar		X		

BOTUPREV – Instituto de Previdência Social do Servidores de Botucatu

Rua General Telles, 620 - Centro - Botucatu/SP CEP 18.600-030

Fone (14) 3882-0776 CNPJ 14.381.084/0001-65

www.botuprev.sp.gov.br

Tecnologia da informação	Apoio ao Programa Inclusão Digital, em parceria com o Serviço Social do BOTUPREV	Um encontro com aposentados e pensionistas interessados em aprender sobre o uso rotineiro de smartphones, com foco na emissão do holerite online e redes sociais institucionais.	Palestra e Material	N/S	Material	Hemilyn Eduarda Chiozzi de Andrade e Éder Tinti	Dezembro/2024	Iniciar	X			
Diretoria de Investimentos	Evolução didática dos Relatórios e Atas	Acrescentando novos índices e Informações complementares	Material	N/S	Material	Leonardo	Dezembro/2024	Iniciar				X
Diretoria de Investimentos	Realizar Credenciamentos das Instituições Financeiras	Realizando o Credenciamento	Material e Relatórios	N/S	Material	Leonardo	Dezembro/2024	Iniciar				X



Diretoria de Investimentos	Manualização de procedimentos para aquisição de LF, CDB e Títulos Públicos	Criando o manual a partir do estudo das regras para as respectivas ações	Elaboração	N/S	Material	Leonardo	Dezembro/2024	Iniciar		X		
Serviço Social	Programa de Preparação para Aposentadoria.	Atendimento individual agendado com assistente social, em sequência orientações personalizadas pelo setor de benefícios conforme enquadramento na regra previdenciária, formação de grupo para encontros, oficinas temáticas e/ou palestras educativas.	Atendimento	N/S	Serviço	Hemilyn Eduarda Chiozzi de Andrade	Dezembro/2024	Iniciar		X		X
Serviço Social	Acompanhamento aos aposentados recentes	Entrevista na sede do Botuprev seguindo a relação de segurados aposentados nos últimos dois anos	Atendimento	N/S	Serviço	Hemilyn Eduarda Chiozzi de Andrade	Dezembro/2024	Iniciar		X		

BOTUPREV – Instituto de Previdência Social do Servidores de Botucatu

Rua General Telles, 620 - Centro - Botucatu/SP CEP 18.600-030

Fone (14) 3882-0776 CNPJ 14.381.084/0001-65

www.botuprev.sp.gov.br

Serviço Social	Busca ativa socioeconômica	Levantar aposentados com considerável comprometimento de sua renda, convidá-los para atendimento com finalidade de entender a realidade acerca de seus descontos e realizar encaminhamentos necessários	Atendimento	N/S	Serviço	Hemilyn Eduarda Chiozzi de Andrade	Dezembro/2024	Iniciar	X			
Ações de Treinamento, Capacitação e Atualizações	Treinamento e Capacitação para os servidores que atuem na área de investimentos sobre sistema financeiro, mercado financeiro e de capitais e fundos de investimentos	Promover Treinamento e Capacitação para os servidores que atuem na área de investimentos sobre sistema financeiro, mercado financeiro e de capitais e fundos de investimentos	Data do treinamento	Todos	Material	Walner Clayton Rodrigues	Dezembro/2024	Iniciar				X

Treinamento e Capacitação da Equipe de Benefícios para concessão de aposentadoria e pensões	Promover treinamento e capacitação da equipe de benefícios para a concessão de aposentadoria e pensões	Data do treinamento	Todos	Material	Walner Clayton Rodrigues	Dezembro/2024	Iniciar				X
Formação Básica em RPPS para servidores, dirigentes e conselheiros	Promover capacitação de formação básica em RPPS para servidores, dirigentes e conselheiros	Data do treinamento	Todos	Material	Walner Clayton Rodrigues	Junho/2024	Iniciar				X
Seminário dirigido aos segurados, com conhecimentos básicos sobre as regras de acesso aos benefícios previdenciários	Promover seminário dirigido aos segurados, com conhecimentos básicos sobre as regras de acesso aos benefícios previdenciários	Data do treinamento	Todos	Material	Diretoria do Instituto	Dezembro/2024	Iniciar				X



Estratégico	Realizar audiência pública com os segurados, representantes do ente federativo e a sociedade civil	Promover audiência pública com os segurados, representantes do ente federativo e a sociedade civil.	Audiência Pública	Todos	Material	Walner Clayton Rodrigues	Julho/2024	Iniciar				X
	Realizar Treinamento para nova Lei de Licitações 14133	Promover Treinamento e Capacitação para os servidores que atuem na área administrativa e compras	Treinamento	Todos	Cursos	Diego Lopes de Souza	Dezembro/2024	Iniciar				X

- **Benefícios – Manualização dos Serviços do COMPREV:** Trata-se de elaboração de um manual para execução de como trabalhar com o sistema COMPREV, situação iniciada e arrumando detalhes para ser entregue no ano posterior;
- **Tecnologia da Informação - Documentar a atual estrutura de rede da instituição:** Foi estruturada a documentação base da rede do BOTUPREV, um passo essencial para garantir a segurança da infraestrutura de TI. A manutenção de registros detalhados de componentes, configurações e alterações permite à equipe de TI identificar vulnerabilidades, responder a incidentes e prevenir problemas futuros. Contudo, a ausência de documentação anterior tornou o trabalho mais complexo do que o inicialmente previsto. Atualmente, o manual conta com 25 páginas, abordando:



Justificativa; Levantamento de informações iniciais; Especificações e identificação dos ativos de rede; Topologia de rede; Softwares, acessos e licenças (Microsoft Windows e Office); Políticas de segurança e dados do firewall; Links de internet e rede wireless; Manutenção e backup; Licitações e contratos. Por fim, importante salientar que contribuíram para a morosidade do processo de manualização: Reconfiguração total da rede wireless; Necessidade de manutenção e criação de cronograma para execução destas nos computadores do BOTUPREV; Elaboração de termos de referência para licitações importantes para o setor de informática; Revisão da Política de Segurança da Informação. O objetivo encontra-se aproximadamente 50% concluído. Prevê-se sua finalização em 2025.

- **Tecnologia da Informação / Serviço Social - Apoio ao Programa Inclusão Digital, em parceria com o Serviço Social do BOTUPREV: O Programa Inclusão Digital não foi iniciado. Conclui-se que o objetivo não foi atingido e, no contexto atual, não se configura como prioridade para o setor de informática e serviço social devido outras demandas que surgiram durante o exercício de 2024;**
- **Diretoria de Investimentos - Manualização de procedimentos para aquisição de LF, CDB e Títulos Públicos: Trata-se de elaboração de um manual para execução dos trabalhos de aquisição de papéis de investimento supracitado, este manual proporcionara um padrão de compra independente de quem esteja executando a compra, situação iniciada e arrumando detalhes para ser entregue no ano posterior;**
- **Serviço Social – Acompanhamento aos aposentados recentes: Apesar dos trabalhos de acompanhamentos dos recém aposentados ter iniciado com mudança de rotinas administrativas, o alcance para atingir o que se pretende é preciso convocar os mais antigos para comparecer e ter o acolhimento necessário;**



- **Serviço Social – Busca Ativa Socioeconômica – Trabalhos esse não iniciado devido a complexidades de informações e qualificação pelo setor do Serviço Social, vista que nem todos os aposentados que estão na faixa de um salário mínimo, estão necessariamente vulneráveis economicamente, pois pode ocorrer em ter duas aposentadorias e a do BOTUPREV ser um complemento a remuneração;**

Walner Clayton Rodrigues

Superintendente do Instituto de Previdência Social dos Servidores de Botucatu - BOTUPREV

BOTUPREV – Instituto de Previdência Social do Servidores de Botucatu

Rua General Telles, 620 - Centro - Botucatu/SP CEP 18.600-030

Fone (14) 3882-0776 CNPJ 14.381.084/0001-65

www.botuprev.sp.gov.br