



## **PLANO DE AÇÃO E CAPACITAÇÃO 2025**

Botucatu - SP, 02 de abril de 2025.

### **INTRODUÇÃO**

O Regime Próprio de Previdência Social de Botucatu foi instituído pela Lei Complementar nº 910 de 13 de dezembro de 2011 e foi reorganizado através da Lei Complementar nº 1.231 de 19 de dezembro de 2017 abrangendo a Administração Direta, Indireta, Autárquica e Fundacional do Município de Botucatu, criando-se assim o Botuprev – Instituto de Previdência Social dos Servidores de Botucatu, autarquia autônoma, responsável pela administração do RPPS e pelo recolhimento, gestão e aplicação das contribuições previdenciárias dos servidores públicos Municipais titulares de cargo de provimento efetivo no regime estatutário e dos entes patronais. Esse regime está previsto no artigo 40 da Constituição Federal.

Os valores das contribuições são investidos no mercado de renda fixa e variável obedecendo os critérios e limites definidos na resolução do Conselho Monetário Nacional – CMN nº 4.963 de 25 de novembro de 2021 e suas alterações, a fim de formar um patrimônio suficiente à cobertura dos benefícios a serem concedidos futuramente.

### **METODOLOGIA**

Para a criação deste Plano de Ação, foi necessário a atuação de todos os responsáveis diretos pelas atividades do BOTUPREV, com a indicação dos planos e ações de cada área.

A construção do Plano de Ação para o exercício de 2025 foi desenvolvida pelo BOTUPREV, após ampla análise e debates em reuniões com toda a equipe para alinhamento das ações necessárias para 2025, após, aprovação por parte dos representantes do departamento, foi dada divulgação aos Conselheiros e disponibilizado em seu portal no link: <http://www.botuprev.sp.gov.br>.



O anexo I é composto por objetivos estratégicos, ações a serem implementadas, indicadores de desempenho, avaliação e monitoramento.

## **IDENTIDADE**

### **MISSÃO**

Garantir que o Instituto proporcione aos segurados e dependentes uma assistência humanizada com gestão transparente dos ativos, buscando o equilíbrio atuarial;

### **VISÃO**

Ser reconhecido interna e externamente por todos os interessados, pela garantia da qualidade no atendimento, disseminando a cultura previdenciária e a garantia da promessa da proteção dos segurados e seus dependentes.

### **VALORES**

Respeito e Responsabilidade; Organização e Modernidade; Ética e Transparência; Cooperação e Compromisso e Efetividade e Sustentabilidade.

## **DIAGNÓSTICO**

Na construção do diagnóstico utilizamos a MATRIZ de SWOT, onde foi realizada uma percepção do cenário do BOTUPREV, como forma de identificar seus pontos fortes,



pontos fracos, oportunidades e ameaças frente aos desafios identificados após análise adequada das sugestões propostas.

Realizada a fase de análise da MATRIZ de SWOT, foram estabelecidos um conjunto de objetivos e as metas correspondentes, onde priorizamos resolver os problemas e atenuar as forças prejudiciais do BOTUPREV.

Com o estabelecimento dos Objetivos Estratégicos, os fragmentos em metas, onde utilizamos a periodicidade anual, para que possamos fazer acompanhamento e correções de rumo.

Metas definidas, aplicamos o método 5W2H, que consiste basicamente em fazer perguntas nos sentidos de obter as informações primordiais que servirão de apoio ao planejamento de uma forma geral.

## ANÁLISE DE SWOT

### Instituto de Previdência Social dos Servidores de Botucatu - Botuprev

Análise SWOT – DEPARTAMENTO DE BENEFÍCIOS		
	FORÇA	FRAQUEZA
Fatores Internos	1. Acessibilidade da Diretoria com segurados e colaboradores; 2. Atendimento ao público com qualidade; 3. Manutenção do Certificado de Regularidade Previdenciária;	1. Excesso na burocracia dos processos; 2. Dependência de outros órgãos da Prefeitura e Camara;

	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<b>Fatores Externos</b>	1. Boa relação com Poder Executivo e Legislativo municipal; 2. Credibilidade institucional perante segurados, órgãos de controle e instituições públicas e privadas; 3. Intercâmbio com outros regimes próprios de modo a trazer boas práticas de gestão;	1. Cenário instável da economia e da Política; 2. Instabilidade do mercado financeiro. 3. Inconsistência do banco de dados para estudo atuariais;

## MONITORAMENTO

O monitoramento do Plano de Ação 2025 do BOTUPREV ocorrerá conforme periodicidade de reuniões da BOTUPREV, registradas em atas.

## PLANO DE AÇÃO

O motivo da execução dessa iniciativa visa o cumprimento do Manual Pró-Gestão, tendo como responsável pela execução da iniciativa do BOTUPREV, Walner Clayton Rodrigues. O prazo para a iniciativa será de 01/01/2025 a 30/11/2025, na sede do BOTUPREV. O detalhamento do Plano de Ações está previsto no Anexo I.

**ANEXO I**

Bloco	Objetivo	Ação	Indicador	METAS		Responsável	Finalização	Status	FAROL DE ATENDIMENTO			
				Valor	Unidade				25%	50%	75%	100%
Benefícios	Definição clara de distribuição de tarefas.	Distribuir de forma clara e sistematizada as tarefas relacionadas ao Setor entre os novos servidores.	Relatórios	N / S	Serviços	Emerson Miranda	Dezembro/2025	Em Execução				
Benefícios	Organização do COMPREV.	Inclusão e acompanhamento de requerimentos de aposentadorias de 2024.	Relatórios	N / S	Serviços	Emerson Miranda	Dezembro/2025	Iniciar				
Benefícios	Manualização do COMPREV	Manualização interna dos processos do COMPREV.	Relatórios	N / S	Material	Emerson Miranda	Dezembro/2025	Em Execução				

<b>Benefícios</b>	Processo totalmente digital.	Verificação de todos os parâmetros necessários para a Digitalização total dos processos.	Relatórios	N/S	Material	Emerson Miranda	Dezembro/2025	Em Execução				
<b>Tecnologia da informação</b>	Atualizar computadores do BOTUPREV.	Elaboração de estudo para avaliar a necessidade e viabilidade de aquisição de novos computadores.	Estudo técnico e termo de referência	N/S	Documentos	Éder Tinti	Dezembro/2025	Iniciar				
<b>Tecnologia da informação</b>	Documentar a atual estrutura de rede da instituição	Elaboração de um manual contendo as informações e detalhamento da atual estrutura de rede física e lógica do BOTUPREV	Manualização	N/S	Material	Éder Tinti	Dezembro/2025	Em Execução				



<b>Tecnologia da informação</b>	Apoio a implantação do Processo Digital no BOTUPREV	Apoio técnico para implantação da ferramenta FlowDocs nos setores do BOTUPREV.	Suporte Técnico	N/S	Serviços	Éder Tinti	Dezembro/2025	Iniciar				
<b>Diretoria de Investimentos</b>	Evolução didática dos Relatórios e Atas	Acrescentando novos índices e Informações complementares	Material	N/S	Material	Leonardo de Paula	Dezembro/2025	Iniciar				
<b>Diretoria de Investimentos</b>	Realizar Credenciamentos das Instituições Financeiras e Fundos de Investimentos	Realizando o Credenciamento	Material e Relatórios	N/S	Material	Leonardo de Paula	Dezembro/2025	Em Execução				

Diretoria de Investimentos	Manualização de procedimentos para aquisição de LF, CDB e Títulos Públicos	Criando o manual a partir do estudo das regras para as respectivas ações	Elaboração	N/S	Material	Leonardo de Paula	Dezembro/2005	Iniciar				
Serviço Social	Programa de Preparação para Aposentadoria.	Atendimento individual agendado com assistente social, em sequência orientações personalizadas pelo setor de benefícios conforme enquadramento na regra previdenciária, formação de grupo para encontros, oficinas temáticas e/ou palestras educativas.	Atendimento	N/S	Serviço	Hemilyn Eduarda Chiozzi de Andrade	Dezembro/2025	Em Execução				

<b>Serviço Social</b>	Acompanhamento aos aposentados recentes	Entrevista na sede do Botuprev seguindo a relação de segurados aposentados recentemente, entrega da Portaria de aposentadoria, orientações de acesso ao holerite online e termo de uso de imagem da Galeria dos Aposentados	Atendimento	N/S	Serviço	Hemilyn Eduarda Chiozzi de Andrade	Dezembro/2025	Em Execução				
<b>Serviço Social</b>	Programa Pós Aposentadoria	Atendimento individual agendado com assistente social e/ou formação de grupo para encontros, oficinas temáticas e/ou palestras educativas.	Atendimento	N/S	Serviço	Hemilyn Eduarda Chiozzi de Andrade	Dezembro/2025	Iniciar				
<b>Serviço Social</b>	Busca ativa socioeconômica	Levantar aposentados com considerável comprometimento de sua renda, convidá-los para atendimento com finalidade de entender a realidade acerca de seus descontos e realizar encaminhamentos necessários	Atendimento	N/S	Serviço	Hemilyn Eduarda Chiozzi de Andrade	Dezembro/2025	Iniciar				

Ações de Treinamento, Capacitação e Atualizações	Treinamento e Capacitação para os servidores que atuem na área de investimentos sobre sistema financeiro, mercado financeiro e de capitais e fundos de investimentos	Promover Treinamento e Capacitação para os servidores que atuem na área de investimentos sobre sistema financeiro, mercado financeiro e de capitais e fundos de investimentos	Data do treinamento	Todos	Material	Walner Clayton Rodrigues	Dezembro/2025	Iniciar				
	Treinamento e Capacitação da Equipe de Benefícios para concessão de aposentadoria e pensões	Promover treinamento e capacitação da equipe de benefícios para a concessão de aposentadoria e pensões	Data do treinamento	Todos	Material	Walner Clayton Rodrigues	Dezembro/2025	Iniciar				
	Formação Básica em RPPS para servidores, dirigentes e conselheiros	Promover capacitação de formação básica e atualizações em RPPS para servidores, dirigentes e conselheiros	Data do treinamento	Todos	Material	Walner Clayton Rodrigues	Dezembro/2025	Iniciar				

	Seminário dirigido aos segurados, com conhecimentos básicos sobre as regras de acesso aos benefícios previdenciários	Promover palestras e encontros dirigido aos segurados, com conhecimentos básicos sobre as regras de acesso aos benefícios previdenciários	Data do treinamento	Todos	Material	Diretoria do Instituto	Dezembro/2025	Em Execução				
	Atualização em Rotinas de Folha de Pagamento	Atualizar rotinas para melhor atender as demandas que vem surgindo, com isso mais funcionários terão o conhecimento para elaboração de Folha de Pagamento.	Treinamentos e Cursos	Funcionários da Divisão Administrativa	Material	Diego Lopes de Souza	Dezembro/2025	Iniciar				
<b>Estratégico</b>	Realizar audiência pública com os segurados, representantes do ente federativo e a sociedade civil	Promover audiência pública com os segurados, representantes do ente federativo e a sociedade civil.	Audiência Pública	Todos	Material	Walner Clayton Rodrigues	Dezembro/2025	Iniciar				
	Capacitação em Cálculo Atuarial	Promover treinamento de elaboração e análise de Avaliação Atuarial.	Treinamento	Todos	Cursos	Diego Lopes de Souza	Dezembro/2025	Iniciar				



	Capacitar Servidores para Atendimento ao Público	Promover Treinamento e Capacitação para os servidores.	Treinamento	Todos	Cursos	Diego Lopes de Souza	Dezembro/2025	Iniciar				
	Realizar Treinamento para nova Lei de Licitações 14133	Promover Treinamento e Capacitação para os servidores que atuam na área administrativa e compras	Treinamento	Todos	Cursos	Diego Lopes de Souza	Dezembro/2025	Iniciar				

Walner Clayton Rodrigues

Superintendente do Instituto de Previdência Social dos Servidores de Botucatu - BOTUPREV

**BOTUPREV – Instituto de Previdência Social do Servidores de Botucatu**

Rua General Telles, 620 - Centro - Botucatu/SP CEP 18.600-030

Fone (14) 3882-0776 CNPJ 14.381.084/0001-65

[www.botuprev.sp.gov.br](http://www.botuprev.sp.gov.br)